



MEANINGFUL ANNUAL MEETING

聚光生长



数质WE来 MEANINGFUL ANNUAL MEETING



聚光生长 数质WE来

五洲顾问·千城建筑2023年年终总结大会暨2024年新春团拜会圆满举办

本报讯 记者 吴怡 虞银秀

2024年1月30日，五洲顾问·千城建筑2023年年终总结大会暨2024年新春团拜会圆满举办。集团中高层、年度先行获奖代表、各职能机构、产品机构、全国各地项目负责人、总监理工程师、杭州区域项目人员等近1000人线下参加大会。会议同步开启网络直播，在线观看突破1万人次。

本次年会以“聚光生长 数质WE来”为主题。站在新的历史坐标，五洲千城将以光为引、以数为核、以质为本，在时代浪潮中踏浪前行、持续生长，开辟属于我们的未来！



蒋廷令董事长做大会总结发言。



行业变革 穿越寒冬 Annual meeting 六大趋势 开启未来 01

他指出，2023年，百年变局仍在高速演变，宏观经济下行、行业形势严峻、全国就业困难、市场空间压缩、同行竞争加剧……内外部环境更加错综复杂，寒冬将至，给企业和行业带来了更多不确定性。同时，高质量发展时代，建筑业又呈现出专业化、数字化、工业化、智能化、低碳化、智慧化等“六大”发展趋势，带来全新机遇和挑战。面对行业寒冬与

变革，无论企业还是个人都无法独善其身，我们更应保持危机感和紧迫感，警醒与思考如何穿越周期、乘势而上。

低头拉车 强化专业 Annual meeting 抬头看路 顺势变革 02

他认为：对于个人而言，低头拉车，强化专业是根本；抬头看路，顺势变革是路径。全体五洲千城人既要立足自身岗位、提升专业能力，把精通专业作为立身之本，为自己添光彩，助企业服务提升，为客户创造价值；更要主动拥抱变化、积极参与变革，做真正的专精人才、做数字化的弄潮儿、做工业化的先行者、做智能化的懂行者、做低碳化的践行者、做智慧化的主力军，真正打造个人的执业竞争力。

厚植根基 做好当下 Annual meeting 实力应变 韧性生长 03

他表示：对于企业而言，厚植根基、做好当下，以实力应危机，才能实现韧性生长、突出重围。2024年，集团上下要做实三真，以优质的人才队伍、科学的生产模式、优秀的文化引领，创造真价值，实现真满意，打造真品牌；优化人才，腾

出位置、挪出空间，让更优秀、更高端的人才加盟，构建企业新生态；创新产品，开辟城市更新、工程法律咨询、建筑运维、低碳建筑、智慧建筑等新赛道，实现小产品、大作为；聚焦营销，强化对外合作，联盟开拓，鼓励共同创业、共享成果，推动企业保持行业引领地位。

蒋董强调，没有夕阳行业、只有夕阳企业及个人。低谷期会加速行业集中度提升，但也会为有作为的企业和个人积蓄力量，给予仍在场上的企业和个人更大的机会。他期待并欢迎更多优秀人才能够抓住行业变革的历史性机遇，选择五洲千城优秀干事创业平台，坚守行业发展的最前沿，努力创造更大价值。

蒋董呼吁，动荡的世界，亟须稳定人心的力量；变革的时代，呼唤锐意进取的担当。新的征程已经开启，我们要深接领会党中央关于“两个毫不动摇”“两个健康”的方针政策，遵循民营企业的使命，在新的一年里，不抱怨、不躺平、不畏难，每个人做好自己的事，做好企业的事，点亮自己，实现个体的美好前程，聚光生长，照亮企业的数质未来，为庆祝新中国成立75周年建新功、创实绩！

下接2-7版▶

MEANINGFUL ANNUAL MEETING

无问西东，不负使命，初心如磐，重任在肩。会上，蒋廷令董事长与集团高管逐一签订考核责任书，以“舍我其谁挑重担”的决心将2024年企业发展目标扛在肩上、落在实处。



高管考核责任书签订
SIGNING OF STATEMENT OF RESPONSIBILITY FOR SENIOR EXECUTIVES

五洲工程顾问 Wuzhou Engineering Consulting 千城建筑 Qiancheng Construction

聚光生长 数质WE来

五洲顾问·千城建筑2023年度先进组织及个人 WUZHOU & QIANCHENG 2023 ADVANCED ORGANIZATIONS AND INDIVIDUALS

一、公司特别奖

- 1. 感动五洲人 钟 敏
- 7. 优秀专业工程师 黄 玉(发展与规划研究院)
- 11. 满意先锋 张 瑞(发展与规划研究院)

二、公司优秀奖(排名不分先后)

- 1. 优秀部门 华南公司营销部
- 8. 优秀员工 田 绘(商务部)
- 12. 成长先锋 胡 洪(华南公司)
- 2. 优秀管理者 徐 佳(可持续发展中心)
- 9. 优秀部门 周安柳(千城建筑综合二所)
- 3. 优秀项目部 深圳书城湾区城全过程工程咨询项目部
- 10. 优秀部门 周鹏(松岗人民医院二期全过程工程咨询项目部)
- 4. 优秀项目负责人 丽水市第一人民医院全过程工程咨询项目部
- 11. 优秀部门 毕怡锴(工程管理公司现场管理部)
- 5. 优秀降本增效团队 温州永嘉雅林未来社区全过程工程咨询项目部
- 12. 优秀部门 王俊杰(浙江安洲安全顾问有限公司)
- 6. 优秀生产促经营奖 江建飞(杭州零磁科学谷启动区块监理项目部)
- 13. 先进个人 龚伟(长圳保障房片区学校扩建全过程工程咨询项目部)
- 7. 优秀总监理工程师 龚伟(长圳保障房片区学校扩建全过程工程咨询项目部)
- 14. 先进设计师 龙岗区智慧交通二期全过程工程咨询项目部
- 8. 优秀项目负责人 陈国华(龙岗区智慧交通二期全过程工程咨询项目部)
- 15. 先进专业工程师 刘吉华、谢顺利
- 9. 优秀企业联盟 李春源、任积源、李易天、林耿、郭栋、王恩波、赵闯
- 10. 专业之星 张捷妤、余佳睿、李发美、谢宏涛、陈桢楠、赖武龙、危慧慧、赵春苗、韦博文、白福宣
- 11. 满意服务之星 孙涛、杨凡、时海峰、索健桐
- 12. 数字之星 程仲炎、何舒怀、刘敏
- 13. 廉洁之星 宋丽丽、汪百雄
- 14. 敬业之星 许丝丝、李旭峰、杨宝凯、黄华
- 15. 服务奉献之星 李舒薇、丁玉芳、杨利伟、陈佳泽

三、公司单项奖(排名不分先后)

- 1. 党建先锋 皇岗口岸重建项目临时党支部
- 2. 优秀生产促经营奖 湖州远帆酒店监理项目部
- 3. 优秀降本增效团队 平湖街道河包围九年一贯制学校全过程工程咨询项目部
- 4. 优秀专业委员会 嘉兴秀洲智联健康产业园基础设施配套工程监理项目部
- 5. 优秀总监理工程师 台州椒江心海社区全过程工程咨询项目部
- 6. 优秀合伙人 赵军峰(哈尔滨工业大学(深圳)国际设计学院全过程工程咨询项目部)
- 7. 励志总监 章远东(台州国际博览中心全过程工程咨询项目部)
- 8. 营销先锋 李士权(湖州公司)
- 9. 考核先锋 周智荣(龙岗区第二中医院、布吉街道南门墩学校、坂田街道下雪村小学等项目群)
- 10. 数字先锋 杭州市第一人民医院新院区全过程工程咨询项目部
- 11. 优秀企业联盟 曹一超(嘉湖公司)
- 12. 专业之星 傅煜斌(监理公司)
- 13. 满意服务之星 李舒薇、丁玉芳、杨利伟、陈佳泽
- 14. 数字之星 程仲炎、何舒怀、刘敏
- 15. 廉洁之星 宋丽丽、汪百雄
- 16. 敬业之星 许丝丝、李旭峰、杨宝凯、黄华
- 17. 服务奉献之星 李舒薇、丁玉芳、杨利伟、陈佳泽



▲ 五洲工程顾问集团总经理助理张曦宣读表彰文件



▲ 集团董事长蒋廷令,投资控制顾问公司副总经理史君为感动五洲人钟敏颁奖



▲ 集团执行总经理、千城建筑总裁董永贤,往届先进代表何让珍,监理公司总经理助理吴峻涛为优秀项目负责人、优秀总监理工程师获奖人员颁奖



▲ 集团总经理严国飞,往届先进代表孙勇,工程管理公司副总经理傅驰峰为优秀管理者、优秀部门、优秀项目部获奖人员颁奖



▲ 集团高管为15年老员工颁奖

AWARDS CEREMONY

变革时代,始终有人坚守进取的担当;漫漫征途,始终有人高擎前行的火炬。他们或许平凡,但充满力量,在项目一线迎难而上、冲锋陷阵;在数字浪潮中开拓创新、升级引领;与集团15年共经风雨、共享荣光.....带来一次又一次的感动,激励我们前进的步伐。年会表彰颁奖典礼为过去一年中为集团发展做出突出贡献的先进集体和优秀个人加冕!



▲ 集团执行总经理柴恩海,往届先进代表刘小英、黄群为优秀设计师、优秀专业工程师获奖人员颁奖



▲ 集团执行总经理周选泰、副总经理杨爱东,往届先进代表杨育杰为优秀员工获奖人员颁奖

龙腾五洲 数启未来

“歌舞颂盛世，奋进正当时。2024年新春团拜会的开启将辞旧迎新的气氛送至巅峰，五洲千城人以丰富多元的演绎形式，话诚挚情谊、诉使命担当，感浓浓春意、启奋斗新篇！”

聚光生长 数质WE来

▲ 开场激光秀

▲ 唱跳节目《龙的传人》

▲ 青年发展联盟、星洲计划成员合唱《同行》

▲ 舞蹈节目《Queen card》

▲ 全体高管致祝酒词

▲ 强鹰计划21期学员演唱《谁不曾拥有梦想》

▲ 五洲顾问Boss团出场

▲ 新春团拜会

DRAGON WUNZHOU

清云万里 质敬巅峰

▲ 工管公司选送节目《对春联》

▲ 千城建筑选送节目《繁花》

▲ 可持续发展中心选送节目《五洲造价人 勇敢追梦人》

PARTY 派对

▲ 工管公司、监理公司联合选送节目《科目三》

▲ 华南公司选送节目《风月》

▲ 五洲党委选送节目《相亲相爱》

欣欣家国 唱响时代

▲ 乐队串烧《last dance》《日不落》《你要跳舞吗》

▲ 华南公司选送节目《风月》

▲ 五洲党委选送节目《相亲相爱》

▲ 全体高管与演职人员合唱企业歌《五洲人》

五洲顾问·千城建筑 2023年四季度总经理办公会议顺利召开



本报讯 记者 祝雨杭

1月28日，五洲顾问·千城建筑2023年四季度总经理办公会议于杭顺利召开。集团董事长蒋廷令及全体高管出席会议，各职能部门、产品机构、区域机构的集团直管干部参加，部分异地干部通过远程视频参会。大家齐聚一堂，总结成绩、明确方向、部署计划、共话未来。

齐心回眸耕耘路 励精图治勇作为

为深入践行集团化改革和人才强企战略，经集团研究决定调整整体组织机构、干部任免。会上，集团总经理助理、人力资源中心总经理黄益宣读集团公司机构调整及干部任免文件。新晋干部就岗位职责认识、工作计划和发展方向作履职汇报。

四季度会议是承前启后的枢纽，是上阶段的终结，也是下阶段的开端。会上，各单元负责人围绕年度目标考核责任书作述职汇报，以“述”亮绩找不足，以“评”促干明目标。与会高管听取了各单元汇报的情况，对目标差距给予回应与建议，并动员全体干部要秉承“一分部署，九分落实”的责任与担当，在全局中审视自身、在比较中找准差距，强化共识、群策群力，共同推进公司各项工作再上新台阶。

从增效益、精产品、化风险、强组织、优机制等目标入手，确保实现“长期主义活下去”的目标。

逆势奋进育新机 笃行数质敬未来



GENERAL MANAGER'S OFFICE MEETING



长期主义共进取 星火成炬创荣光

集团高管从各自分管的不同板块、不同区域出发，总结经验、分享成果、剖析不足，并为2024年各项工作指明方向、锚定目标、部署计划。

执行总经理、千城建筑总裁董永贤在会议上指出，行业普惠时代，任何个体只要搭上快车，都能过上小康生活；但寒冬周期，才是真正考验企业和管理者核心竞争力的时刻。企业应审时度势、开拓进取，把储粮补血作为集团未来3-5年的头号工作，稳步发展主营业务、扩大市场份额占比、巩固双总部造船石、孵化亿元级子公司，希望全体干部迎难攻坚、星火成炬，积极创新，“不放过”每一个项目、“不放松”每一天，实现平稳着陆、熬过寒冬、突破新生，争做行业1%的强者。

总经理严国飞就2023年工作总结和2024年工作部署进行会议发言。他指出，2023年是行业风高浪急的一年，也是集团坚守战略目标、守正创新的一年。过去一年，集团专注优势业务拓市场、聚焦杭深总部添活力、提升精细管理铸品质、升级数字平台增效率，呈现出“上坡加速、韧性进化”的态势。他表示，2024年是集团瘦身转型、品质发展的关键之年，全体干部要发扬狼性、奋斗、拼搏的精神，坚决

五洲顾问·千城建筑收获100+表扬信



本报讯 记者 虞银秀

2023是五洲千城锐意变革之年，也是品质服务之年。以真实力创造真价值、实现真满意、打造真品牌，今年集团启动“中高层项目回访暨满意度工作提升计划”，大兴深入一线调研之风，聆听业主心声，解决业主痛点；秉持真挚匠心，筑就品质工程，切实提升客户满意度！

用专业坚守，用责任担当。100余封表扬信、感谢信，是各方业主对五洲顾问服务的认可，更是持续合作、共谋未来的美好桥梁！



深圳宝安区中医院扩建工程（二期）



山西运城市中心医院二期工程



杭州萧山国际机场三期



杭嘉湖北排通道后续工程（南浔段）



河北雄安新区容西片区安置项目



温州永嘉雅林未来社区



浙江广厦建设职业技术大学木雕小镇校区

浙江广厦大学木雕小镇校区项目是东阳市贯彻国务院“科教兴市”战略、强化“三乡一城”产业优势的需要。五洲顾问作为项目全过程工程咨询单位，积极推动配合业主全面实施项目管理、设计管理、投控管理等全过程管理工作，为广厦大学木雕小镇项目建设做出大量卓有成效的贡献，圆满完成一阶段项目2023年10月底主体结构全面封顶的建设目标。

蚌埠市第一人民医院综合病房大楼是市重点民生项目。五洲顾问始终坚持“高起点筹划、高质量推进、高品质呈现”整体思路，稳步推进项目建设。团队坚持“5+2、白加黑”工作模式，主动带领各参建单位逐项、逐层、逐楼排查问题，通过日调度会方式，压实各参建单位整改责任，项目最终较原定期提前近4个月完成建设。

聚焦营销 焕新增长

营销数据稳步增长:总合同额较去年提升25%
老市场稳固基本盘:济南区域合同额破亿
境外市场首次突破:中标援中非友谊医院和中国医疗队宿舍改造项目管理
重大项目新增活力:成功中标深圳人民医院宝安医院、深圳市健宁医院二期工程项目、台州湾新材料产业园基础设施提升工程(一期)场平工程、玉环市医疗中心建设项目(一期)等一批投资高、规模大的重点项目

创造价值 满意服务

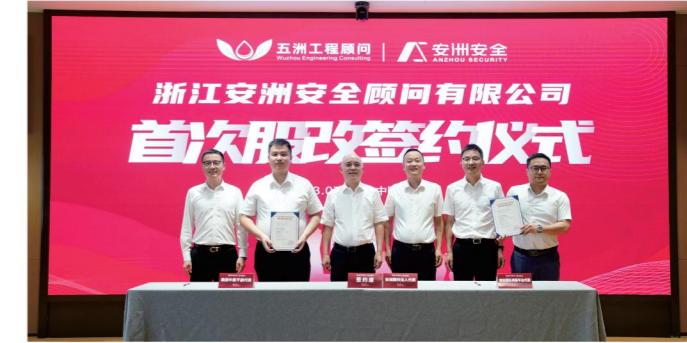
倾听客户心声有真手段:全体高管深入全国区域项目基层开展项目回访,打通满意度工程“最后一公里”,年度大客户满意度90分以上占比85%
践行客户满意有真成果:全年获业主表扬信共计100+封,江河汇、泰康之家、安洲安全等多个项目和团队收到荣誉锦旗
保障项目品质有真成绩:全年交付深圳职业技术学院、蚌埠第一人民医院等多个重大标杆项目,一批项目获奖获“鲁班奖”、“钱江杯”(优质工程奖)、“西湖杯”(优秀勘察设计奖)、Active House Award奖等

除险保安 共赴蓝海

安全事故零发生:推广数智安全产品,编制《第三方安全技术服务-运维安全检查表》,开展1970次线下巡检,579次远程会诊,下发整改通知单1000+份,签订责任书24份
新签合同额创新高:产品合同额近2000万元
安全意识深入人心:定期召开安全警示教育大会、安全培训专题会,总计培训达10000人次
信用管理稳提升:建立风险防控数据库,全面强化防范法律风险、财税风险、用工风险,截止2024年1月,信用总分149分,累计加分115分

数智变革 转型发展

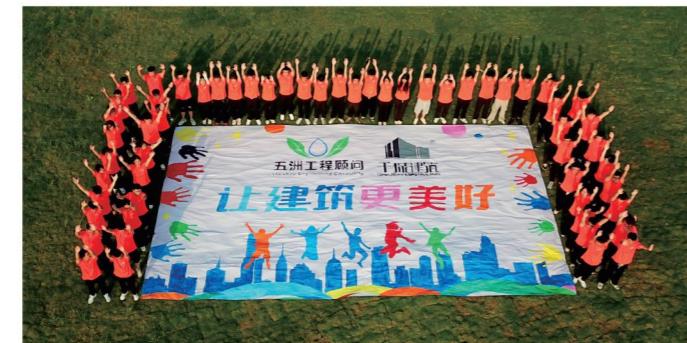
积极贯彻集团数字化建设部署:全年团队完成10个迭代,4000+个任务,完成500+个业务优化意见,达到交付标准
搭建技术底座、打通业务壁垒:目前天目平台覆盖600+在线项目,积淀80TB数据资产,赋能企业科学决策
实现产品数字化到数字产品化跨越:向多家平台型建设单位提供涵盖从决策支持和监管应用,到项目现场的管理应用等全方面的一站式解决方案
完成内部数字行政管理平台迭代:

深化布局 杭深并进

激发双总部压舱石潜能:华南公司2023经营额突破3亿,新中标的项目25个,增长快、体量大,并荣获深圳工务署多项荣誉
落实深圳属地化公司注册和运行:完成五洲千城、五洲科创、五洲科睿三家子公司的收购、运行、股改
集团化试点初显成效:对相对成熟的设计、工管、监理等产品公司开展集团化试点工作,重新梳理责权分配,简政放权,激发分支活力
股份制改革增添活力:安洲顾问率先进行股份制改造和内部认购试点,走出内部孵化和股权激励的新路子

TOD 10 KEYWORDS
五洲顾问·千城建筑2023年**十大 关键词****技术驱动 标准指引**

贯彻技术立企重任:完成1项厅级课题验收、2项省级课题立项、1项技术指引、2项专利授权、16项软著授权、发表科技论文4篇
深化标准化内部建设:外部参编标准完成发布2项、评审报批1项、参编1项,内部完成1项企业标准研制、4项企业标准评估与修订、2项天目数字化企业标准、10+项企业管理制度,评定了一批标准化建设标杆项目部
塑造标准化外部形象:集团标准化建设成果与创新做法受浙江省计量与标准化学会专访,赢得行业的广泛认可和关注

聚精荟萃 人才兴企

学思并进育人才:举办“擎洲”“青盟”“新星”人才培训,联合浙江大学开展“强鹰计划”、第六期实务研修班,开展内外研学讲堂20+场,推动人才因子“成群来成批长。”
腾笼换鸟优结构:积极开展人才引进、干部提拔等工作,引进提拔关键人才、后备力量38人,选拔新生代总监50+人,优化调整200+人员岗位
校企合作引人才:与16所高校开展校企合作,顺利引进985、211等院校优秀毕业生、硕士生源百余人,为企业注入新兴力量

党建统领 文化铸魂

党建活动有形有料:集团党委积极配合区政府亚残运会筹办任务,开展系列“当好东道主,同心迎亚运”主题志愿活动,常态化组织特色党日活动10余次,做到月月有活动,场场有内容
组织建设走深走实:认领滨泗协作公益项目及滨江区“双领”任务,巩固组织关系;强化两新党组织联络,拓展上下游合作
党建品牌出彩出圈:获评杭州市六星级党组织、滨江区四星级统战示范点
文化活动有声有色:充分发扬家庭文化和运动文化,全年开展马拉松、亲子游、送清凉、职工运动会等文化活动20+场

廉建护航 清风暖企

践行清廉建设“真行动”:宣贯“思想领廉、制度立廉、数智促廉、机构督廉、典型引廉”五大行动及《五洲工程顾问集团有限公司廉洁管理办法》,定期开展安全廉洁警示教育大会
牢筑廉洁风险“防火墙”:以权力清单为主线,组织生产系统项目负责人群体签订廉洁承诺书;以廉洁腐败线索为切入,针对第三方廉洁投诉举报开展调查取证,并采取有力措施
推广清廉民企“新蓝本”:荣登滨江区清廉民企双阵地,获“浙江新闻”专题报道,受第五届世界杭商大会邀请作清廉建设经验分享,多次受主管部门邀请作清廉主题分享

颜值提升 行业发声

对内增强活力、提升颜值:全年输出83期短视频、306篇新闻报道、12期月刊,全新上线VR线上虚拟展厅,升级双语官方网站,打造一系列有感染力、数字味的融媒体产品
对外树立形象、扩大声量:受邀参加首届监理咨询企业家专题研讨会、第四届中国全过程工程咨询高峰论坛、可持续建筑环境亚太地区会议等20+场行业论坛,积极献言献策;同时,加强外媒宣传,年度总体曝光量100w+,集团声量和影响力稳步提升