

走进项目一线 挖掘基层明星

冯一方 总控工程师



2017年加入五洲，先后参与了河北奥林匹克体育中心、深圳职业技术学院项目集群、中国科学技术大学科技商学院项目建设。从项目秘书、项目经理助理、招标采购负责人、执行项目经理到总控经理，冯一方展现出五洲新生代一往无前的成长力，有想法、爱尝试，担责任、敢执行，通过不同项目和岗位的历练，不断实现NEXT LEVEL。

何海波 总监代表



2012年加入五洲，获一级建造师、土木工程监理工程师、增项市政一级建造师、中级工程师职称，目前正在努力进行高级工程师评审。秉承公司“想做好、不想混”的价值观，高度认可企业文化，在五洲的职业生涯中，跨越4岗6项目，纵横穿梭半个中国，完美展现出了基层一线管理人员所具备的素质和能力。

叶小明 项目执行经理



2021年加入五洲大家庭，先后经历了哈尔滨工业大学(深圳)国际设计学院、深圳职业技术学院项目集群、深圳书城湾区城等重大重点项目。目前主要担任项目执行经理，负责全过程工程咨询统筹管理。凭借出色的专业能力，荣获2022年优秀员工，所负责的项目获评2023年优秀项目部，深圳市首届“先锋杯”数字孪生创新应用大赛三等奖，2024第六届智建“SMART BIM”大赛一等奖。

巩禹 台州湾新区监理巡查组组长



国家注册监理工程师，中级工程师。2011年加入五洲，先后服务台州高速天和壹号、台州市第一人民医院迁建工程、北京师范大学总承包工程(EPC)项目等多个工程项目建设。十三年时间里，他一直坚持“想做好、不想混”价值观，以高度责任心和高标准完成目标，以100%履约率获得业主高度赞扬，个人荣获“2016年度爱岗敬业明星”“2021年度学习之星”“2022年度专业之星”等称号，带领台州湾新区监理巡查服务团队荣获“2023年度优秀项目部”。

五洲行



五洲订阅号



千城订阅号

2024年第07期
总第186期
星期四
甲辰年八月十五

WUZHOU GROUP NEWS

浙企准字第A222号

五洲工程顾问集团有限公司

五洲顾问·千城建筑召开2024年二季度总经理办公会议暨学习读书会



本报记者 吴怡 祝雨杭

7月13-14日，五洲顾问·千城建筑2024年二季度总经理办公会议暨学习读书会在杭州顺利召开。集团董事长蒋廷令及全体高管出席会议，各职能机构、产品机构、区域机构负责人参加会议。

复盘总结晒成果 凝心聚力抓落实

会上，各单元负责人围绕“真满意、真价值、优结构、降成本、保增量、促转型”等重点工作，深度复盘上半年整体工作成果与存在问题，全面谋划下一阶段方向举措。集团高管就上半年企业运行情况与下半年工作重点进行梳理与部署，要求大家有勇气、有魄力、敢成绩、找差距，强能力、促担当，服务中心大局、坚持长期主义，奋力跑好“下半场”。

爬坡过坎共奋进 迎难而上越周期

集团执行总经理、千城建筑总裁董永贤作“向死而生，活下来才有未来”主题分享。他表示，低迷、复杂、多变的内外环境为企业带来生存危机，低谷是逆境、是磨难，但越是低谷，越能考验企业韧性和管理层的能力。“凭本事竞争的时代才是好时代！”希望全体中高层要下沉思考以怎样的姿态站稳脚跟、走出低谷，拒绝躺平主义，聚焦“营销、生产”“公共关系、服务、专业技术”“人才、标准、数字化工具、组织”“2-3-4”要素，探索“维保运营、直播、园区巡检”等第二曲线，以强者姿态，把握自身与企业的未来。

总经理严国飞进行会议小结。他表示，中国经济正从中高

速发展向中低速发展“换挡”，从粗放型发展向高质量发展“换挡”，特别是AI时代席卷而来，传统行业、传统职业将面临颠覆性的冲击。他强调，面对新形势，全体中高层要抛弃幻想、主动过渡，做好“稳增长、低利润、低预期、过苦日子”的长期打算，千方百计增营销、争分夺秒保回款、精细管控促效益、脚踏实地提满意、身先士卒抓执行，推动企业逆势而上、穿越周期、实现跨越。

固本强基渡风雪 因时而变向未来

蒋廷令董事长作大会总结发言及工作部署。

01.强营销 稳动力 稳发展

始终坚持营销一号工程，优化营销策略、深化营销合作、强化营销团队，以年轻化、知识化、专业化的新鲜营销血液和敢下沉、敢冲锋、敢作为的中高层营销力量，开拓市场，创造企业的经营新增长，推动企业稳健发展、基底常青。

02.强品牌 真价值 真满意

全体中高层要以“创造价值，满意服务”核心价值观为引领，践行三真行动，持续做好满意度工程，聚焦客户关切，解决问题、闭环管理，量化价值、追求极致，实现客户真满意，筑就五洲真品牌；他强调，“指挥中心”模式是提升五洲差异化竞争能力的创新模式，要上升到破解行业瓶颈、企业品牌打造的高度，强化投入、强化建设，保障新办公楼十大指挥中心投入即出彩，打造五洲新亮点、行业新引领，让新模式成为“新质生产力”。

03.强管理 提站位 提质效

在新形势下，全体中高层要提升站位、以身作则，践行“艰苦创业”企业精神，凝聚“过紧日子”社会共识，以主人翁的责任感做实节约办企，实现初级粗放管理到高级精细管理的跨越升级，同时提升增收节支、降本增效方法，有手段、有措施，保障企业经营安全。

04.新战略 精干型 专业型

要深刻认识行业下行压力，推动企业从规模型、复合型发展到精干型、专业型转变，从横向拓展到纵向发展转变，突出主业、做精专业、瘦身强体，科学淘汰落后产能，提升管理效能，以精专谋求企业可持续、高质量发展。

05.新人才 优结构 优生态

新战略目标需要新人才结构。要切实推进“从追求人员规模到追求人员质量”的模式转变。对内，加大淘汰不合格人员力度，破格培养、重用、提拔年轻、优秀人才；对外，要借行业人才被动下沉机遇，强化外部优质人才引进，通过“腾笼换鸟”实现人才结构优化乘法效应，打造名副其实的智力密集型企业。

06.新激励 增活力 增能级

激励机制是企业进一步谋求发展的催化剂。要全面推广简单可行的考核机制，强化问题导向，以制度建设为突破口，以取得实效为着眼点，坚持正向激励与强化问责相统一，鼓励先进、鞭策落后，激发干事创业的积极性、主动性、创造性，提升企业发展能级。

蒋廷令董事长率队赴青岛市政空间开发集团交流学习

本报讯 记者 吴怡

7月18日，五洲工程顾问集团董事长蒋廷令，执行总经理柴恩海，城市更新与保障房建设发展中心总经理刘小英，天目数字科技公司副总经理钟敏，医疗建筑研究中心主任任何让珍一行赴青岛市政空间开发集团(以下简称“市政集团”)交流学习。青岛市政空间开发集团党委书记、董事长苟团年，党委副书记、总经理于志军，党委委员、副总经理司磊等领导出席接待并参与交流会议。

座谈会上，双方就全过程工程咨询、数字化建设、医院建设管理、城市更新、建筑运维、企业转型升级等议题展开交流探讨，并达成诸多共识，为下一步双方企业深化合作、协力发展奠定良好基础。

蒋董对市政集团的热情接待表示感谢，并就咨询企业价值创造、行业变革转型发展等方面分享了个人观点。他指出，五洲顾问以“政府智库、业主顾问”为定位，在行业同质化竞争加剧背景下，启动“真价值、真满意、真品牌”三真行动，从设计管理、投控管理、招采管理、合规管理等关键环节发力，培育竞争高地、发挥咨询价值。他表示，当前建筑业面临结构性变化，服务方式专业化、数字化，建造方式装配化、智能化，建造成果低碳化、智慧化是大势所趋也是重要机遇。五洲顾问通过“数智全咨”“数智监理”产品打造，十大数智指挥中心建设，沉淀项目数据资产、赋能项目高品质建设，力争打造行业新标杆。他指出，市政集团作为国有大企业，品牌、资源、人才等优势显著，创建一流城市建设运营管理综合服务商的愿景远大，真诚期待双方企业能够优势互补，努力探索国有头部企业与民营头部企业合作共赢的新模式，实现互利共赢，推动企业、行业高质量发展。

苟团年董事长对蒋董一行的到访交流表示欢迎。他指出，



五洲顾问作为全过程工程咨询领域的龙头企业，“建医院，找五洲”的行业口碑深入人心，同时在数字化建设、创新产品布局、企业品牌打造等方面处于行业前列，许多专业理念、创新做法、成功案例具备示范借鉴意义。他表示，市政集团作为青岛市功能性属地国有企业，已有70年的辉煌历程。集团践行“搭平台、聚资源、建链条、共发展”理念，围

绕投资、建设、运维全过程咨询主线，力争创建一流城市建设运营管理综合服务商。他认为，五洲顾问与市政集团在转型发展方面理念同向、探索一致，期待双方能够大胆探索创新合作模式，在全过程工程咨询、数字化建设、城市更新、医疗建筑运维等领域相互赋能、开拓市场，实现跨区域强强联合，打开企业发展新局面。

滨江区纪委副书记侯百曙一行莅临五洲顾问调研考察

本报讯 记者 祝雨杭

为深入交流建筑行业招投标领域痛点，7月31日，杭州市滨江区纪委副书记侯百曙一行莅临五洲工程顾问集团调研指导企业清廉建设工作，并开展招投标座谈会，区纪委党风室主任王海韬、副主任卢季黎等陪同调研。鲲鹏建设集团有限公司(以下简称“鲲鹏建设”)市场部总经理马向红、杭州筑龙信息技术股份有限公司(以下简称“筑龙股份”)建设通大数据研究院院长贾海峰参加座谈会，五洲工程顾问集团党委副书记、总经理严国飞，党委委员、纪委副书记、总经理助理张曦出席接待。

座谈会上，五洲顾问、鲲鹏建设、筑龙股份结合行业现状，围绕如何提高招投标效率、保障招投标公正性、加强行业自律等议题展开热烈讨论，并对完善和改进现有评标办法、规范招投标主体行为、强化代理机构从业管理、加强评标专家管理、优化电子招标投标平台体系、创新数字化监管方式等建议达成共识。

严总表示，工程招投标领域一直是建筑行业腐败高发地带，招投标环节的规范运行是打造“清廉工程”的重要一环，也是构建亲清政商关系、实现行业高质量发展的有力保障。结合行业现状与五洲经历，他对滨江区纪委招投标管理提出几项建议：加强信息甄别，持续打击围标串标、资信作假、挂靠卖证等现象；落实评定分离，合理弱化社会专家权重，强化大数据分析应用，创新“AI评标+专家评标”模式；推动市场联动，实现市场招投标与履约服务力、业主满意度、信用评价联动，坚持统一、透明、公开的信用评价标准。他强调，五洲顾问作为杭州市清廉民营企业创建培育试点单位，将自觉提高从业素质、规范企业行为、维护行业形象，坚决杜绝招标行业的不良之风，为行业高质量发展创造优质、健康、可持续的营商环境。



侯副书记对五洲顾问的提议分享给予肯定，并表示招投标领域范围广、环节多，政策专业性强，因涉及多方利益，廉政风险点较多，始终是区纪委监委的重点监督环节。他指出，本次座谈会旨在通过不同角度、广泛意见的梳理，为下一步行业主管单位建立切实有效的制度奠定基础，区纪委将聚焦发挥招标投标竞争择优作用，重点关注招标文件编制、评标专家确定等关键环节，明晰划定公职人员参与招

标活动的红线，研判廉政风险点、建立用户画像、强化数智监管力度，持续营造高效规范、公平竞争、充分开放的招投标营商环境。他期待，五洲顾问能持续发挥清廉民企示范引领作用，进一步总结清廉建设创新理念举措，引领行业清廉合规经营，并以政企合力构筑风清气正行业生态，为“清廉浙江”建设全域推进、全面共进做出应有的贡献和担当！

蒋廷令董事长率队赴济南开展满意度回访工作并慰问项目一线

本报讯 记者 吴怡

为打通满意度工程“最后一公里”，践行“真价值、真满意、真品牌”三真行动，7月19日，五洲顾问董事长蒋廷令，执行总经理柴恩海，医疗建筑研究中心主任任何让珍专程前往济南先行投资集团开展满意度回访工作。同时为保障酷暑环境下一线员工的健康安全，蒋董一行赴济南公司起步区综合医疗中心项目、槐荫区市立五院周边片区城市更新项目二期槐荫广场地块建设项目开展高温慰问，为一线员工送清凉，送关爱。



▲ 蒋董一行赴起步区综合医疗中心项目建设单位济南先行投资集团开展满意度回访工作

先投集团党委书记、董事长丁杰对蒋董一行的到访表示欢迎。丁董事长及相关领导对五洲顾问项目部团队在起步区综合医疗中心项目的前期工作给予充分肯定，并对五洲在季度履约评价中获得咨询类第一名表示赞赏。她指出，五洲项目部团队能够真正站在业主方角度进行项目管理，富有责任心、专业能力强，尤其在前期设计管理、投资控制等方面创造了重要价值。希望五洲项目团队能够持续保持、精益求精，强化技术力量支撑，为项目推进、合规管控、过程协调、质量管理等方面贡献更大价值，同时期待五洲能以该项目为起点，深耕起步区，为起步区乃至济南市建设贡献更大力量！



蒋董对先投集团给予五洲前期工作的认可表示感谢。他指出，满意度工程是五洲始终坚持的重点工作，尤其从2023年起，集团启动“中高层管理人员项目回访”，对满意度工程进行升级，旨在切实倾听业主声音，以问题为导向红脸出汗，并针对问题形成记录、交办落实、监督反馈、结果闭环。他表示，五洲顾问针对先投集团提出的要求定将全力以赴，保障落实，同时将以集团十大数智指挥中心为支撑，进一步强化后台专业赋能，争取为项目、为起步区建设创造附加价值，打造更多亮点，以“真价值、真满意”筑就济南市场“真口碑、真品牌”。



▲ 蒋董一行赴项目部送清凉并组织座谈交流

座谈会上，蒋董与项目部同事展开亲切交谈。他表示，高温慰问活动是五洲始终坚持的文化传统，让一线员工能够切实感受到公司的殷切关怀。他叮嘱，项目部全体同事要注重防范极端高温天气带来的安全隐患，保障自身安全，同时督促施工单位合理安排施工时间，避免疲劳作业，安全度过高温期。

他指出，起步区综合医疗中心项目是《济南起步区“十四五”医疗卫生服务体系规划》的重点项目，对起步区乃至济南市的医疗卫生事业具有重要意义，五洲将充分结合400+医院建设管理成功经验和失败教训，减少医院建设运

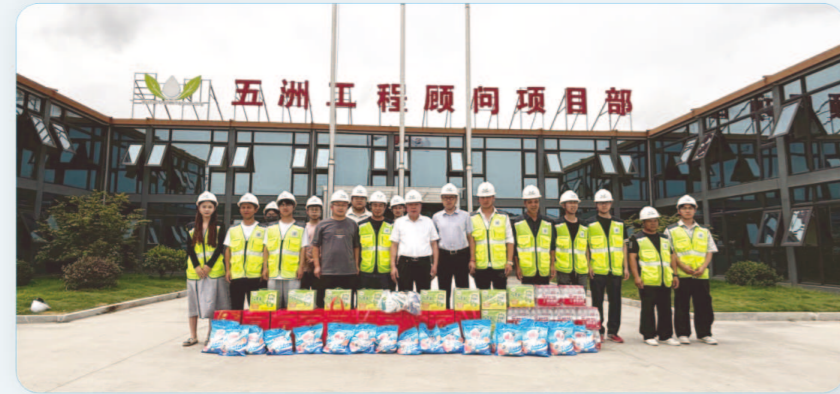
营通病，秉承“创造价值，满意服务”的核心价值观，聚焦投资、进度、质量、安全、绿色管理目标，尽职尽责、强化专业，建好项目、赢得口碑，持续擦亮“建医院，找五洲”金名片。

他表示，槐荫区市立五院周边片区城市更新项目二期槐荫广场地块建设项目是五洲在城市更新领域的又一突破，意义重大。希望项目部同事深刻认识中国后建筑业时代的形势变化，抢抓存量建筑更新改造机遇，不断学习、持续进步，明确全过程咨询角色定位，不断提升专业服务品质，实现项目服务增值增效，为城市高质量、可持续发展贡献五洲力量。

集团领导班子带头赴各项目开展高温慰问

本报讯 记者 祝雨杭

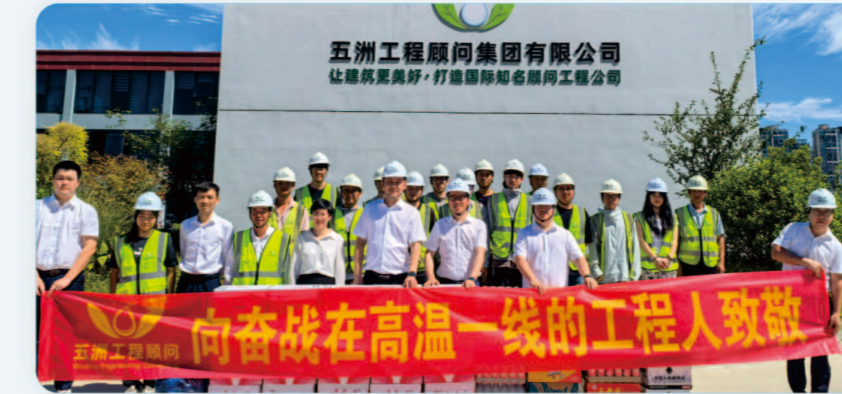
骄阳似火，气温节节攀升，连续的高温“烤”验着奋斗在一线的建设者们。五洲顾问夏日“送清凉”活动持续接力，集团领导班子纷纷赴各地在建项目开展高温慰问，为一线工人和项目同事送清凉、送关怀，确保项目建设有序推进。



7月15日，集团执行总经理周选泰赴台州湾新材料产业园基础设施提升工程(一期)场平工程开展“夏日送清凉”活动。



7月19日，集团执行总经理周选泰、温台公司副总经理温林兴赴台州湾青年创新港(一期)项目开展“夏日送清凉”活动。



7月24日，集团总经理严国飞赴浙大二院萧山院区项目开展“夏日送清凉”活动。



7月26日，集团总经理助理张曦、监理公司总经理助理吴峻涛赴杭政储出[2023]116号平山美食城地块商业项目开展“夏日送清凉”活动。



7月19日，集团执行总经理周选泰、温台公司副总经理温林兴赴临海市华侨地块·华侨大酒店(希尔顿)改建工程开展“夏日送清凉”活动。



7月19日，集团总经理助理黄益专、天水之利副总经理楼航飞赴浦江县通济桥水库灌区续建配套与节水改造项目开展“夏日送清凉”活动。



7月29日，集团总经理助理黄益专、天水之利副总经理楼航飞、台州公司副总经理温林兴赴天台里石门水库灌区续建配套与节水改造项目开展“送清凉”活动。



7月30日，集团执行总经理、千城建筑总裁董永贤，执行总经理周选泰，温台公司副总经理温林兴赴玉环市医疗中心建设项目开展“夏日送清凉”活动。



7月19日，集团副总经理徐俊才、监理公司总经理助理吴峻涛赴杭州15号线一期工程土建施工监理JL15-1标段开展“夏日送清凉”活动。



7月20日，集团副总经理徐俊才、嘉湖公司副总经理王中伟赴湖州远帆酒店项目开展“夏日送清凉”活动。



7月30日，集团执行总经理、千城建筑总裁董永贤，温台公司副总经理温林兴赴玉环新城(漩门二期)BXE035-0305地块项目慰问奋战高温一线的员工。



7月30日，衢州公司总经理孙灿带队赴衢州区域项目群开展“夏日送清凉”活动。



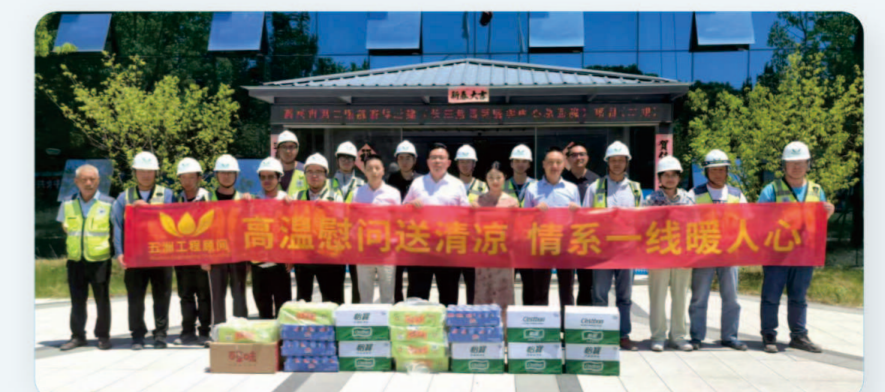
7月20日，集团副总经理徐俊才、嘉湖公司副总经理王中伟赴长田漾生态湿地文化体验中心开展“夏日送清凉”活动。



7月23日，集团总经理严国飞赴浙江广厦建设职业技术大学木雕小镇校区项目开展“夏日送清凉”活动。



7月31日，集团副总经理、工会主席杨爱东赴绍兴市人民医院镜湖总院建设项目走访慰问项目部同事。



7月31日，集团副总经理周帅、医疗建筑研究中心主任何让珍赴嘉兴市第二医院整体迁建项目开展“夏日送清凉”活动。

五洲顾问助力济南幼高专扩建校区项目开工

本报讯 记者 祝雨杭



7月19日上午，济南幼儿师范高等专科学校在长清校区隆重举行了扩建校区项目开工奠基仪式。济南市教育局总督学林钟，济南市教育局战略规划处处长王轶韬，大学城管委会、长清区委区政府、街道办相关领导，施工、监理及审计单位相关领导，学校党委书记李海平，校长刘海峰及学校领导班子成员，各部门、学院负责人，师生代表参加仪式。五洲工程顾问集团作为项目的监理单位，集团执行总经理柴恩海参加仪式，共同见证这一具有里程碑意义的重要时刻。



五洲顾问执行总经理柴恩海作监理单位表态发言。他指出，济南幼高专是推动济南地区学前教育实现高质量发展，助力“教育强市”“教育强省”战略的重点工程，作为项目监理单位，五洲顾问深感任务光荣、使命艰巨。他郑重承诺：

• 发挥学校建设管理优势 多管齐下提品质

充分发挥集团100多所学校建筑设计、咨询等服务优势，参与设计功能完善和设计优化，从源头把握项目品质。建设期间围绕工程质量的事前、事中、事后三个阶段，针对施工中可能产生的隐患和通病采取预控措施，严格把控施工全过程质量，努力将本项目打造成绿色、低碳、智慧的学校。

• 推进各专业深度融合 全力以赴抢进度

高效统筹项目建设周期，发挥“5+2”“白+黑”精神，锚定目标任务、紧盯时间节点、聚焦关键重点、逐项督导推进，有效协同各专业、各队伍，推动项目保节点、保工期建成。

• 应用数字化管控平台 一丝不苟保安全

充分应用五洲天目数智监理平台、十大数智指挥中心，实现项目全方位监管、精准化预警、实时可跟踪，推动所有现场问题平台可视可管，重点落实危大工程安全管理，多重保障为项目安全加码。

他强调，五洲顾问将秉持“做一个项目，树一方口碑”服务理念，敢于担当、勇于作为，高度重视项目品质建设，与参建各方形成合力，助力济南幼儿师范高等专科学校扩建项目实现“过程最美，结果最优”，为推动济南市教育资源优化与特色发展贡献力量！



服务模式
工程监理

项目规模
总用地面积约5.4公顷，总建筑面积达5.6万平方米，总投资约4.6亿元

项目定位
项目包括教学及系行办公楼一栋、宿舍楼两栋、学生食堂一栋、中水站一栋、门卫一栋，为学校提供更加完善的教学和生活设施，助力学校高质量发展

五洲顾问七月项目动态速递

本报讯 记者 祝雨杭



三门县人民医院妇女儿童住院大楼、医技综合楼
6月28日 竣工验收完成

服务模式 全过程工程咨询

项目规模 总建筑面积约3.1万平方米，总投资约2亿元



平阳县妇幼保健院及公共卫生大楼迁建工程
6月30日 主体结构封顶

服务模式 工程监理

项目规模 总建筑面积约9.6万平方米，总投资约8.4亿元



台州国际博览中心
7月1日 2号楼核心筒主体封顶

服务模式 全过程工程咨询

项目规模 总建筑面积约42.2万平方米，总投资约51.7亿元



台州湾青年创新港（一期）
7月6日、7月20日 5#、12#楼主体结构封顶

服务模式 工程监理

项目规模 总建筑面积约17.9万平方米，总投资约13.7亿元



良渚新城树兰国际医学中心
7月22日 1#医学中心住院楼结构验收

服务模式 工程监理

项目规模 总建筑面积约38.7万平方米，总投资约23.6亿元



嘉兴市第二医院整体迁建项目（二期）
7月24日 2号地下室主体结构中间验收

服务模式 全过程工程咨询

项目规模 总建筑面积约50.2万平方米，总投资约46亿元



衢州职业技术学院新校区
7月29日 结构出正负零

服务模式 全过程工程咨询

项目规模 总面积约40.8万平方米，总投资约33.5亿元



重庆金凤城市中心一期二标段EPC工程
7月31日 竣工验收

服务模式 工程监理

项目规模 总建筑面积约32万平方米，总投资约34亿元